

# Masterclass Introductie Commissariaat en Toezicht

De moderne commissaris/toezichthouder,  
een introductie op het vak

Vrijdag 11 oktober 2019 | Van 09.30 tot 16.00 uur

## Voor wie

Voor iedereen die een commissariaat of toezichthoudende functie overweegt, maar ook voor een

- bestuurder die te maken heeft met een raad van toezicht;
- bestuurssecretaris, die vanuit zijn/haar rol te maken heeft met commissarissen;
- directeur of aandeelhouder die vanwege groei van het bedrijf voor het eerst met commissarissen te maken gaat krijgen.

## Programma

Deze masterclass bestaat uit drie compacte modules en laat u in een notendop kennis maken met governance, de functie en verantwoordelijkheden van een commissaris en geeft tevens informatie over personal branding en hoe een selectieprocedure werkt. Uiteraard is er ook ruimte voor uw eigen vragen.

### Module 1 - Introductie op Governance

Aan de kwaliteit van intern toezicht worden steeds hogere eisen gesteld. Professionalisering lijkt het toverwoord, maar wat houdt dat in? Na een periode van aandacht voor regels en compliance, ligt de nadruk tegenwoordig meer op een professionele opstelling, - visie en - gedrag.

Onderwerpen die aan de orde komen:

- Wat is Governance en Good Governance?
- Welke ontwikkelingen zien we op dit gebied?
- Wat zijn de wezenlijke verschillen tussen besturen en toezicht houden?
- Hoe zit het met de verantwoordelijkheden en de verantwoording van de RvC/RvT?
- En hoe geeft u daaraan vorm en inhoud?
- Functies, taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden: wat houden die precies in?
- Wat betekent Governance voor de aansprakelijkheid?

Transparantie en verantwoording, kwaliteit van toezicht, inspraak en evaluatie; wat betekent dat voor uw functioneren als intern toezichthouder?

### Module 2 - Een jaar uit het leven van een commissaris

Interactieve invulling vanuit de praktijk van een toezichthouder, met onder meer:

- Hoe ziet een vergaderdag eruit? En wat gaat eraan vooraf als toezichthouder?
- Hoe is het groepsdynamisch proces van een team tijdens een crisissituatie?
- En hoe ziet toezicht houden in de rol als voorzitter eruit?
- Jaarlijkse Planning & Control Cyclus, waarin u wordt meegenomen in de diverse thema's die gedurende het jaar op de agenda van de RvC/RvT staan.
- Raden van commissarissen en toezicht worden ingericht aan de hand van specifieke profielen; ook komen de verschillende deelcommissies en de wijze van onderlinge samenwerking aan bod.

Aan de hand van concrete, 'real life' voorbeelden wordt besproken hoe de commissaris goed geïnformeerd wordt en blijft en welke tijdsbesteding van een commissariaat wordt gevraagd. Ook de benodigde soft skills komen aan de orde die nodig zijn om als raad compleet en complementair te zijn en van toegevoegde waarde te zijn voor de raad van bestuur c.q. directie van een organisatie.

Tevens wordt besproken voor welke strategische keuzes u als commissaris komt te staan.

### **Module 3 - Toezichthouden; iets voor mij? Hoe word ik commissaris?**

Er is veel interesse in het toezichthouderschap. Dat blijkt wel uit de doorgaans hoge respons die bureaus voor non executive search krijgen op vacatures. Maar niet iedereen is (al) geschikt om toezichthouder of commissaris te worden. En wilt u het zelf ook echt en waarom dan? Weet u waar uw kennis, ervaring en competenties van toegevoegde waarde zouden kunnen zijn? En hoe pakt u het aan om uiteindelijk commissaris te worden?

In deze module staat personal branding centraal en worden op een interactieve wijze vragen beantwoord als:

- Bestaat het old boys en old girls network nog?
- Wat is de rol van bureaus voor non executive search?
- Hoe komen vacatures tot stand, wat willen opdrachtgevers?
- Hoe zit het proces van werving in elkaar? Wie speelt welke rol?
- Wat is de invloed van externe toezichthouders op profielen en selectie?
- Wat zijn gangbare en nieuwe profielen?
- Hoe maakt u een pakkend aanbod?
- Hoe kijken searchers naar uw sollicitatie?
- Hoe maakt u (meer) kans om er tussen te komen?

### **Coproductie**

Deze masterclass wordt gezamenlijk aangeboden door Nationaal Register en Van Ede & Partners. Deze masterclass vindt plaats bij Van Ede & Partners, afwisselend op de locaties in Den Haag en Zeist.

### **Kosten Masterclass**

De kosten bedragen € 875,- excl. BTW alleen voor cliënten van Van Ede & Partners. In sommige gevallen kan deelname, in overleg met uw consultant, ten laste van uw traject worden gebracht (3,5 uur). Dit tarief is inclusief lesmateriaal en een lunch.

### **Locatie**

Van Ede & Partners aan de Klatteweg 107 in Den Haag

### **Aanmelden**

Aanmelden kan via het secretariaat van uw vestiging.

### **Vorbereiding**

Uw docenten bereiden zich goed voor om u een hoge kwaliteit Masterclass te kunnen bieden. Om de inhoud van hun programma zo goed mogelijk te kunnen afstemmen op uw achtergrond en ervaring, verzoeken wij u vriendelijk om uiterlijk vrijdag 3 mei a.s. een curriculum vitae te sturen aan het secretariaat van uw vestiging.

# Adviesgesprek Toezichthouderschap

Op afspraak bij het Nationaal Register

## **Inleiding**

In het verlengde van de introductie cursus kunnen deelnemers kiezen voor een persoonlijk adviesgesprek met een adviseur van Nationaal Register. Dit gesprek wordt vooraf gegaan door een test. De test is gericht op persoonlijkheidsstijlen die van belang zijn om succesvol te zijn als toezichthouder. De resultaten worden vastgelegd in een rapport en besproken tijdens het persoonlijk adviesgesprek.

## **Voor wie**

Voor mensen die de Masterclass Introductie Commissariaat en Toezicht hebben bijgewoond.

## **Programma**

Na het volgen van de introductie cursus is het mogelijk een persoonlijk adviesgesprek aan te vragen met een adviseur van Nationaal Register. Onderdeel van het gesprek vormt een DISC(M) persoonlijkheidsanalyse onderzoek, dat de deelnemer vooraf thuis digitaal maakt. De resultaten van de test worden in een rapport vastgelegd. De deelnemer ontvangt dit rapport ook voordat het gesprek plaatsvindt. Tijdens het gesprek zullen de uitkomsten uitgebreid worden besproken, vooral in relatie tot een toekomstige rol als toezichthouder. Samen met de adviseur krijgt de deelnemer beter zicht op de vraag of het de moeite waard is om zich verder te oriënteren op een functie als toezichthouder.

## **Kosten**

De kosten bedragen € 395,- (inclusief test en rapport, exclusief BTW).

## **Locatie**

Nationaal Register aan Jan van Nassastraat 93 in Den Haag.

## **Aanmelden**

Aanmelden kan bij het Nationaal Register:

Manon Toxopeus

E-mail [info@nationaalregister.nl](mailto:info@nationaalregister.nl)

Telefoon 070 324 30 91