



Masterclass Toezichthouderschap

De moderne commissaris/toezichthouder,
een introductie op het vak

Vrijdag 16 maart 2018 | Van 09.30 tot 16.00 uur

Inleiding

In een besloten setting, met een beperkt aantal deelnemers wordt door middel van een compact en toegesneden aanbod van twee dagdelen, een overall beeld gegeven van het good governance debat, relevante wet- en regelgeving, strategische keuzes, de rollen, taken en verantwoordelijkheden van een toezichthouder. De thema's die behandeld worden in de RvC/RvT komen aan bod, dilemma's en praktijkvoorbeelden.

In het verlengde van de introductie cursus kunnen deelnemers kiezen voor een aanvullend, persoonlijk Adviesgesprek Toezichthouderschap met een adviseur van Nationaal Register. Meer informatie over een adviesgesprek bij het Nationaal Register en de bijbehorende kosten vindt u op de laatste bladzijde van dit document.

Voor wie

Voor diegenen die een commissariaat of toezichthouderschap overwegen en meer willen weten over wat het inhoudt en wat daarbij komt kijken.

Programma

Het programma omvat drie korte modules:

- 09:30 Ontvangst
- 10:00 Introductie deelnemers
- 10:15 **Module 1: Good Governance, verantwoordelijkheid en verantwoording**
- 11:45 Lunchpauze
- 12:30 **Module 2: Strategische keuzes**
- 14:00 Pauze
- 14:30 **Module 3: Een jaar uit het leven van een commissaris**
- 16:00 Afsluiting

1. Good Governance, verantwoordelijkheid en verantwoording

Docent: mr. Ronald te Loo

Aan de kwaliteit van intern toezicht worden steeds hogere eisen gesteld. Professionalisering lijkt het toverwoord, maar wat houdt dat in? Na een periode van vooral veel aandacht voor regels en compliance, ligt nu veel meer de nadruk op een professionele opstelling, een professionele visie en professioneel gedrag.

Onderwerpen die aan de orde komen:

- Wat is Governance en wanneer is sprake van Good Governance?
- Welke ontwikkelingen zien we op dit gebied in het bedrijfsleven en de semipublieke sector?
- Wat zijn de wezenlijke verschillen tussen besturen en toezicht houden?

- Hoe zit het met de verantwoordelijkheden en de verantwoording van de RvC/RvT en hoe geef je daaraan vorm en inhoud?
- Functies, taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden: wat houden die precies in?
- Wat betekent Governance voor de aansprakelijkheid?

De eisen van Governance houden transparantie en verantwoording in, kwaliteit van toezicht, inspraak en evaluatie. Wat betekent dat voor je functioneren als intern toezichthouder?

2. Strategische Keuzes

Docent: mr. Trudy Blokdijk

In deze module komt toezicht houden op de strategie aan de orde.

Enkele vraagstukken die worden behandeld, zijn:

- Wat is strategie?
- Hoe houd je toezicht op de strategie en hoe houd je toezicht op de bestuurder?

U krijgt inzichten in wat strategie eigenlijk is, wat de waarde is van strategische planning en de effecten als het strategisch perspectief verandert. Dit heeft ook grote gevolgen voor de rol van de Raad van Commissarissen.

- Welke rol heeft de Raad van Commissarissen bij strategische moeilijkheden en vraagstukken?
- Op welke wijze kan het toezicht op strategisch management zo optimaal mogelijk worden uitgevoerd?
- Hoe kunt u als toezichthouder het verschil zien in goede en slechte strategieën en hun uitvoering?

Dilemma's van controle/toezicht naar sturing op basis van de externe analyse komen ruimschoots aan de orde. Uiteraard kunnen dilemma's en eigen praktijksituaties tijdens de workshop worden ingebracht.

3. Een jaar uit het leven van een commissaris

Docent: mr. Annelies de Groot

Interactieve invulling vanuit de praktijk van een toezichthouder.

- Hoe ziet een vergaderdag eruit? Wat gaat eraan vooraf als toezichthouder? De agenda. Het groepsdynamisch proces van een team tijdens een crisissituatie. Hoe ziet toezicht houden in de rol als voorzitter eruit.
- Deze informatieve module is bedoeld voor professionals die op een kruispunt in hun loopbaan willen weten of de rol van commissaris bij hen zou passen. Langs de lijnen van de jaarlijkse Planning & Control Cyclus wordt de deelnemer meegenomen in de diverse thema's die gedurende het jaar op de agenda van de RvC/RvT staan.

- Raden van commissarissen en toezicht worden ingericht aan de hand van specifieke profielen – aan bod komen de verschillende deelcommissies en de wijze van onderlinge samenwerking.

Aan de hand van concrete, 'real life' voorbeelden wordt besproken hoe de commissaris goed geïnformeerd wordt en blijft en welke tijdsbesteding van een commissariaat wordt gevraagd. Ook de benodigde soft skills komen aan de orde die nodig zijn om als raad compleet en complementair te zijn en van toegevoegde waarde te zijn voor de raad van bestuur c.q. directie van een organisatie.

Kosten Masterclass

De kosten bedragen € 835 (exclusief BTW) of 3,5 gespreksuur van het cliëntentraject en € 895,- (exclusief BTW) voor overige deelnemers.
Dit tarief is inclusief lesmateriaal en een lunch.

Locatie

Van Ede & Partners aan de Klatteweg 107 in Den Haag.

Aanmelden

Aanmelden kan via het secretariaat van uw vestiging.

Vorbereiding

Uw docenten bereiden zich goed voor om u een hoge kwaliteit Masterclass te kunnen bieden. Om de inhoud van hun programma zo goed mogelijk te kunnen afstemmen op uw achtergrond en ervaring, verzoeken wij u vriendelijk om uiterlijk vrijdag 23 februari a.s. een curriculum vitae te sturen aan het secretariaat van uw vestiging.

Adviesgesprek Toezichthouderschap

Op afspraak bij het Nationaal Register

Inleiding

In het verlengde van de introductie cursus kunnen deelnemers kiezen voor een persoonlijk adviesgesprek met een adviseur van Nationaal Register. Dit gesprek wordt vooraf gegaan door een test. De test is gericht op persoonlijkheidsstijlen die van belang zijn om succesvol te zijn als toezichthouder. De resultaten worden vastgelegd in een rapport en besproken tijdens het persoonlijk adviesgesprek.

Voor wie

Voor mensen die de Masterclass Toezichthouderschap hebben bijgewoond.

Programma

Na het volgen van de introductie cursus is het mogelijk een persoonlijk adviesgesprek aan te vragen met een adviseur van Nationaal Register. Onderdeel van het gesprek vormt een DISC(M) persoonlijkheidsanalyse onderzoek, dat de deelnemer vooraf thuis digitaal maakt. De resultaten van de test worden in een rapport vastgelegd. De deelnemer ontvangt dit rapport ook voordat het gesprek plaatsvindt. Tijdens het gesprek zullen de uitkomsten uitgebreid worden besproken, vooral in relatie tot een toekomstige rol als toezichthouder. Samen met de adviseur krijgt de deelnemer beter zicht op de vraag of het de moeite waard is om zich verder te oriënteren op een functie als toezichthouder.

Kosten

De kosten bedragen € 395 (inclusief test en rapport, exclusief BTW).

Locatie

Nationaal Register aan Jan van Nassastraat 93 in Den Haag.

Aanmelden

Aanmelden kan bij het Nationaal Register:

Manon Toxopeus

E-mail info@nationaalregister.nl

Telefoon 070 324 30 91